

# La Fiat da Marchionne a Macron

Carlo Scarpa  
Università di Brescia

# La storia conta...

- Nata nel 1899
  - Il conte E. Cacherano di Bricherasio
  - Il conte R. Biscaretti di Ruffia
  - Il marchese A. Ferrero de Gubernatis Ventimiglia
  - ... poi si infila Giovanni Agnelli sr.



# Le auto per la classe media

- Dal 1908 al 1927 la Ford produce il Model T, la prima auto per la classe media
- La Fiat ci arriva negli anni '30 su «caldo invito» dell'allora presidente del Consiglio: creare un'auto che costasse non oltre 5.000 lire
  - La prima 500 «Topolino» è del 1936
- Seguirà il Maggiolino VW (1938-2003)



# Quasi un *one-family show*

- Dal 1902, Giovanni Agnelli è AD
- Dal 1920, Giovanni Agnelli è presidente
  - Nel 1945 muore a 78 anni – interregno di Vittorio Valletta
- Nel 1966 Gianni Agnelli è presidente
  - 1996 – 2003 interregno Romiti / Fresco
- 2003-04 Umberto Agnelli
  - Poi Luca Cordero di Montezemolo
- Dal 2010 John Elkann (nipote di Gianni Agnelli)

# Tra famiglia e politica

- Dal 1902 Agnelli è AD
  - Auto sportive
  - Diversificazione: autocarri, autobus, tram, battelli...
  - Export: fino agli USA
- Da subito «al servizio del paese»
  - Ulteriore diversificazione: elettricità, armi (guerra di Libia 1911-12)
  - L'economia di guerra...
- Dal 1920, Agnelli è presidente
  - Dal 1923, senatore «Per la categoria 21 – *Le persone che da tre anni pagano tremila lire d'imposizione diretta in ragione dei loro beni o della loro industria*

# La relazione con la politica

- Giovanni Agnelli senatore nel ventennio fascista
- Gianni Agnelli senatore a vita dal 1991, ma sempre presente sulle questioni economiche
- Susanna Agnelli on. e sen. 1976/1992
  - Ministro affari esteri

# Destra o sinistra?

- A parte questa desueta dicotomia...
- Nel ventennio, il senatore era nella UNF
- Il 1966 stabilimento in URSS
- Anni Sessanta/Settanta...
  - Accettata la scala mobile
  - Torino 1980: marcia dei quarantamila (colletti bianchi)
- Dagli anni Ottanta
  - Borghesia illuminata?
- Nel XXI secolo – post G.A.
  - Sostanziale distacco



# Comunque, una storia di manager fortissimi

- Vittorio Valletta: 1928-1966 (pausa alla fine guerra)



- La motorizzazione di massa
  - «Quello che fa bene alla Fiat fa bene all'Italia»



- Cesare Romiti: (1976)1980-1998

- Non solo auto (Toro, RCS)
  - Tra Gheddafi e Mediobanca



- Sergio Marchionne: 2004-2018

- L'internazionalizzazione

# L'internazionalizzazione e FCA

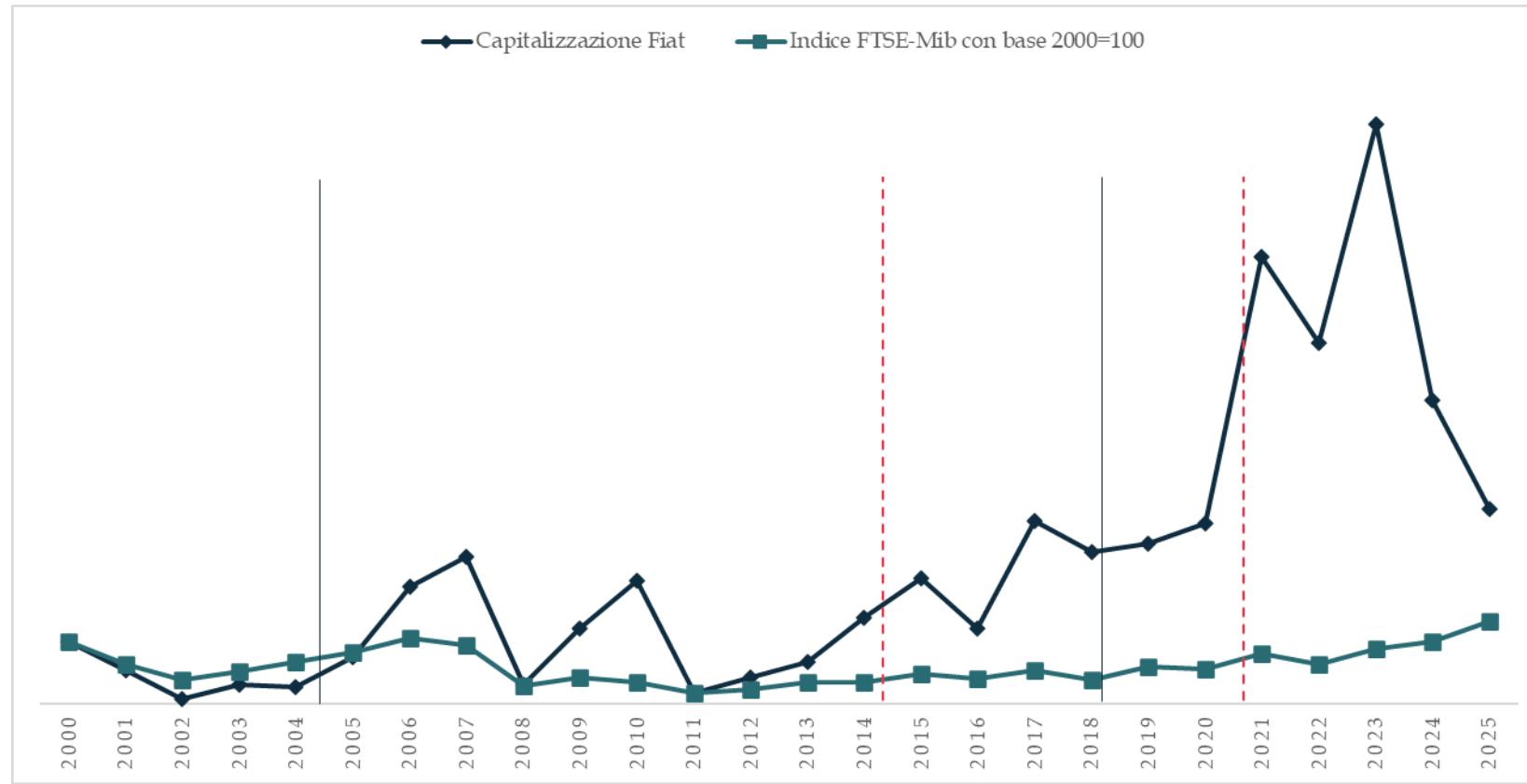
- Stabilimenti all'estero (Russia...)
- Con Agnelli, tentate alleanze
  - Chrysler (dal 1964)
  - Daimler (dal 1967)
  - Citroen (a. '70)
- Tentata vendita alla General Motors (2000) – ferma al 20%
- Con Marchionne le cose si fanno davvero
  - 2014: FCA (acquisizione della Chrysler)
  - Proposta di fusione con General Motors



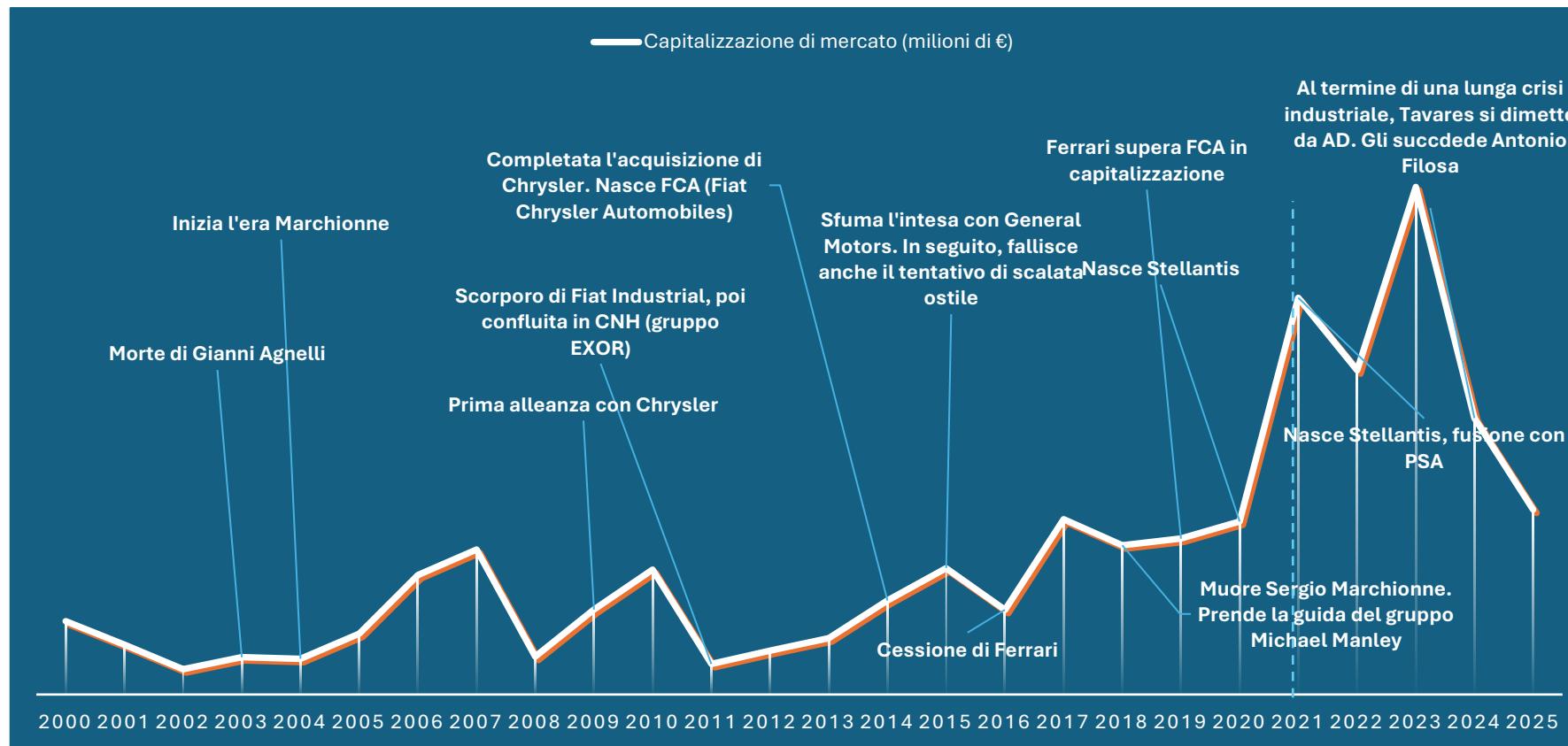
# Da FCA a Stellantis

- Idea di fondo: mercato auto in pesante concentrazione
  - Marchionne: resteranno 4-5 imprese/gruppi
  - Si punta sugli US, si guarda alla Cina
- Nel 2020, il matrimonio con Peugeot
  - Altra grande famiglia, ma affiancata dallo stato francese (BPIfrance)
  - Si resta in Europa
- Fusione o acquisizione?
  - Una relazione con uno stato sovrano può essere paritaria?
  - Fornitori sempre meno italiani

# L'andamento del valore di borsa



# La capitalizzazione e i principali eventi



Con Marchionne:

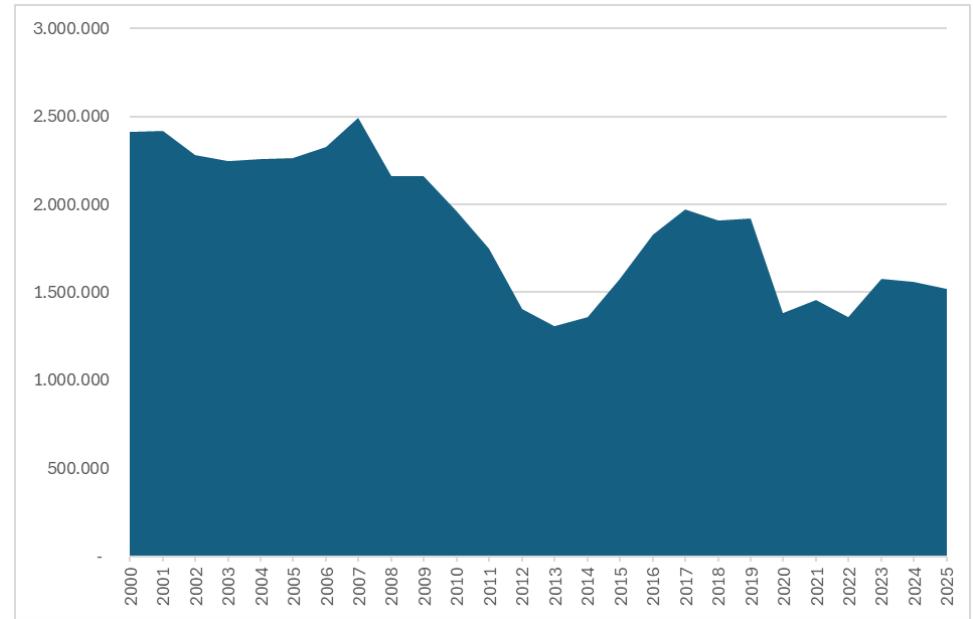
- da 8bn€ a
- oltre 21 bn €

Stellantis:

- da 22 bn€ di Fiat (2020)
- a 22 bn € di Fiat+PSA (2025)

# I trend «a prescindere»

- Minore domanda di auto (Italia)
  - La UE, idem
- Concentrazione mercato auto
  - Cosa sarebbe successo senza la fusione?



# E i camion?

- La parte «industrial» scorporata da Fiat dal 2010 – CNH
  - Macchine agricole e movimento terra (New Holland)
  - Camion/bus/etc. (Iveco)
- Iveco ormai venduta
  - Parte «difesa» a Leonardo
  - Parte «veicoli speciali» a un fondo specializzato
  - Parte camion sta andando a Tata
- Di fatto, si abbandona l'automotive...